

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Державне некомерційне підприємство  
«Державний університет «Київський авіаційний інститут»



**ОСВІТНЬО–НАУКОВА ПРОГРАМА**  
**«Публічне управління та адміністрування»**  
**третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти**  
**за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»**  
**галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»**

**КАІ ОП ДФ ІД 68313-01-2026**

Освітньо-наукова програма  
Затверджена Вченою радою КАІ  
протокол №\_\_ від \_\_\_\_\_ 2026 р.  
Вводиться в дію наказом  
Президента КАІ  
від \_\_\_\_\_ 2026 р. № \_\_\_\_\_

Президент  
\_\_\_\_\_ Ксенія СЕМЕНОВА

КИЇВ 2026

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 2 з 26		

ОНП розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 №1556-VII (зі змінами), Постанов Кабінету Міністрів України від 23.11.2011р. № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікації» (зі змінами), від 30.12.2015 р. №1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» (зі змінами), проекту Стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (схваленого на засіданні НМК № 5 МОН, протокол № 3 від 23.01.2020 та на засіданні сектору вищої освіти НМР МОН від 06.02.2020).

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-наукової програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою КАІ  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

Голова НМР КАІ, проректор з навчальної  
роботи та якості освіти  
\_\_\_\_\_ Лариса ШАУЛЬСЬКА

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою ФМФМ  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

Голова вченої ради ФМФМ  
\_\_\_\_\_ Максим ЖИТАР

ПОГОДЖЕНО

Проректор з наукових досліджень та  
трансферу технологій  
\_\_\_\_\_ Сергій ГНАТЮК  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

ПОГОДЖЕНО

Завідувач аспірантури та докторантури  
\_\_\_\_\_ Анжела ЛЕЛІЧЕНКО  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

ПОГОДЖЕНО

Кафедрою національної безпеки та  
підприємництва  
Протокол № \_\_\_\_  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

В.о. завідувача кафедри  
\_\_\_\_\_ Оксана ЧУМАК

ПОГОДЖЕНО

Науковим товариством студентів,  
докторантів та молодих учених КАІ  
Протокол № \_\_\_\_  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.

Голова Наукового товариства студентів,  
докторантів та молодих вчених КАІ  
\_\_\_\_\_ / Роман ОДАРЧЕНКО

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 3 з 26		

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-наукової програми (спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування») у складі:

### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

**Ірина ГРИЩЕНКО** доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва, має досвід державної служби та служби в органах місцевого самоврядування

\_\_\_\_\_

(підпис)

### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

**Олександра МАРУШЕВА** доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва, має досвід державної служби

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Анжела ЛЕЛЕЧЕНКО** доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва, має досвід служби в органах місцевого самоврядування

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Галина НЕСТЕРЕНКО** кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва, має досвід роботи в органах державної виконавчої влади

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Михайло КОЧЕРОВ** доктор юридичних наук, доцент кафедри національної безпеки та підприємництва

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Олег МАКСИМОВ** здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», член ради роботодавців, Голова представництва «Ел Ал Ізраель Ерлайнз Лімітед»

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Наталія ПРОХОРОВА** здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування»

\_\_\_\_\_

(підпис)

**Ігор АНДРІЯНОВ** начальник ЦНАП Печерського району м. Києва, PhD з публічного управління та адміністрування (випускник за даною ОНП), член ради роботодавців

\_\_\_\_\_

(підпис)

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
		Стор. 4 з 26	

## ЗОВНІШНІ СТЕЙКХОЛДЕРИ:

---

(підпис)

---

(підпис)

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Контрольний примірник**

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 5 з 26		

## 1. Профіль освітньо-наукової програми

Розділ 1. Загальна інформація		
1.1	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Державне некомерційне підприємство «Державний університет «Київський авіаційний інститут» Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу Кафедра національної безпеки та підприємництва
1.2	Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
1.3	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Доктор філософії / Doctor of Philosophy (PhD) Доктор філософії з публічного управління та адміністрування / Doctor of Philosophy in Public Administration
1.4	Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
1.5	Спеціальність	D4 Публічне управління та адміністрування
1.6	Офіційна назва освітньо-наукової програми	Публічне управління та адміністрування
1.7	Тип диплому та обсяг освітньо-наукової програми	Диплом доктора філософії, перший науковий ступінь, що здобувається на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти; нормативний строк підготовки - 4 роки, в тому числі розрахунковий строк виконання освітньої складової протягом трьох семестрів; освітня складова – 53 кредити ЄКТС
1.8	Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти: доктор філософії Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право Спеціальність: D4 Публічне управління та адміністрування
1.9	Акредитаційна інституція	Національне агентство забезпечення якості вищої освіти
1.10	Період акредитації	ОНП акредитована до 14.10.2026 Рішення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти від 20.10.2025 р. Сертифікат про акредитацію № 18720 від 14.10.2026 р.
1.11	Цикл / рівень	Третій (освітньо-науковий) рівень; QF for ENEA – третій цикл; EQF for LLL – 8 рівень; НРК України – 8 рівень
1.12	Передумови	Умови вступу визначаються нормативно-правовими актами, що регулюють питання підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у закладах вищої освіти та «Правилами прийому до ДП «Державний університет «Київський авіаційний інститут»
1.13	Форма здобуття освіти	Очна (денна, вечірня), заочна

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 6 з 26		

1.14	Мови викладання	Українська
1.15	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-наукової програми	<a href="https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-1%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-1%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu">https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-1%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-1%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu</a>

## Розділ 2. Ціль освітньо-наукової програми

2.1	Підготовка фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних аналізувати і розв'язувати комплексні наукові й практичні проблеми у галузі публічного управління та адміністрування, проводити власні наукові дослідження, організовувати та здійснювати науково-дослідну, управлінську й адміністративну діяльність
-----	---

## Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної (наукової) програми

3.1	Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)	<p><i>Галузь знань:</i> D Бізнес, адміністрування та право.</p> <p><i>Спеціальність:</i> D4 Публічне управління та адміністрування</p> <p><i>Об'єктом вивчення</i> є органи державної влади, органи місцевого самоврядування, утворені ними організації, громадські об'єднання, суспільно-владні відносини на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях, внутрішньо організаційне забезпечення та впорядкування діяльності суб'єктів публічного управління та адміністрування.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> набуття здатності формулювати і розв'язувати комплексні наукові й практичні проблеми публічного управління та адміністрування, організовувати і здійснювати науково-дослідну, управлінську та адміністративну діяльність, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики на основі концептуальних та методологічних знань в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності, розширення та переоцінки вже існуючих знань, критичного аналізу, оцінки і синтезу нових і комплексних ідей і демонстрації значної інноваційності, високого ступеню самостійності, академічної та професійної доброчесності, постійної відданості розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> теорії, поняття, принципи, концепції публічного управління та адміністрування на вищому, центральному,</p>
-----	--	---

		<p>регіональному та місцевому рівнях у всіх сферах життєдіяльності суспільства, зокрема і в авіаційній галузі. <i>Методи, методики та технології:</i> наукового пізнання, управління та прийняття рішень, аналітичної обробки інформації, інституціонального, інструментального, функціонального, організаційно-технологічного та правового забезпечення, цифрового врядування, системного аналізу, моделювання, прогнозування, проектування, аналізу даних із використанням сучасних цифрових технологій та ін. <i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційно-аналітичні інструменти, інструменти інституціонального, функціонального, організаційно-технологічного та правового забезпечення, системи підтримки прийняття та реалізації управлінських рішень, спеціалізоване програмне забезпечення, необхідне для наукових досліджень, прийняття та провадження інноваційної управлінської та науково-дослідної діяльності.</p>
3.2	Орієнтація освітньо-наукової програми	Академічна (відповідно до Міжнародної стандартної класифікації освіти (ISCED 2011/UNESCO) науково-дослідницька та публічно-управлінська діяльність.
3.3	Основний фокус освітньо-наукової програми	<p>Основний фокус акцентовано на набуття необхідних дослідницьких навичок здобувачів для наукової кар'єри, викладання спеціальних дисциплін, роботи в закладах вищої освіти, науково-дослідних, експертних установах на основі формування системи компетентностей у сфері публічного управління та адміністрування, а також підготовку фахівців здатних генерувати інноваційні ідеї та розв'язувати комплексні проблеми професійної та / або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері публічного управління та адміністрування в різних галузях з урахуванням сучасних світових тенденцій.</p> <p>Організація освітньо-наукового процесу на основі системи методів проблемно-розвиваючого навчання та методології наукових досліджень, що ґрунтується на принципах цілеспрямованості, бінарності (безпосередня взаємодія викладача та аспіранта, наукового керівника та аспіранта, наукового керівника та викладача для корекції процесу підготовки кожного аспіранта залежно від його індивідуальних потреб), показовому, діалогічному, евристичному, дослідницькому та програмованому методах.</p> <p>Диференціація років підготовки за спрямованістю: перший рік підготовки – домінування освітньої складової у поєднанні з науковою; другий, третій та четвертий рік підготовки – домінування</p>



		<p>наукової складової.</p> <p>Можливість зарахування до 6 кредитів ЄКТС включно (10 % від загального обсягу програми) та результатів навчання, отриманих у неформальній освіті (наприклад, курси Prometheus, Coursera, Cisco тощо) за таких умов:</p> <p>зарахування кредитів для обов'язкових освітніх компонентів – не більше 50 % від обсягу кредитів для кожного окремого компонента (з метою досягнення компетентностей та програмних результатів навчання, які забезпечує цей компонент; пп. 4, 5 програми);</p> <p>результати навчання, отримані у неформальній освіті, повинні співпадати або бути близькими за змістом до програмних результатів навчання (п. 5 програми), які забезпечує компонент, за яким зараховуються кредити, отримані у неформальній освіті;</p> <p>зарахування кредитів для вибіркових освітніх компонентів – додаткові обмеження та умови відсутні.</p> <p>Організаційне забезпечення підготовки докторів філософії здійснюється через аспірантуру Державного університету «Київський авіаційний інститут».</p> <p>Структура програми передбачає реалізацію освітньої та наукової складових та має на меті підготовку дисертації. Наукова складова виконується під час всього терміну навчання. Вона не переривається при здійсненні освітньої складової, сесії та практики. Освітня складова включає опанування здобувачем основних дисциплін, які відображають сучасні тенденції розвитку публічного управління та адміністрування.</p> <p>Зміст кожної складової програми орієнтується на : сучасні наукові дослідження в управлінні та адмініструванні, враховує особливості управління під час дії воєнного стану, європейський, євроатлантичний, трансформаційний вектори розвитку України; механізми формування та розбудови національної, регіональної, галузевої стійкості та стійкості територіальних громад; цілі сталого розвитку; цифровізацію управлінських процесів, електронну демократію та розвиток інформаційного суспільства на засадах доброчесності та нульової толерантності до корупції.</p> <p>Зміст складових ОНП передбачає усне та/або письмове обговорення результатів наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та/або англійською мовою, дотримання етики наукових досліджень та академічної доброчесності у науково-педагогічній діяльності.</p> <p><i>Ключові слова:</i> публічне управління, адміністрування,</p>
--	--	--

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	KAI ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 9 з 26		

		<p>цілі сталого розвитку, формування національної, регіональної стійкості, стійкість територіальних громад, розвиток авіаційної галузі, особливості управління під час дії правових режимів воєнного та надзвичайного станів, європейська та євроатлантична інтеграція, трансформаційний вектор розвитку.</p>
3.4	Особливості освітньо-наукової програми	<p><i>Особливість</i> ОНП «Публічне управління та адміністрування» полягає у міждисциплінарній та багатопрофільній підготовці докторів філософії у напрямі забезпечення взаємопов'язаного, комплексного підходу до сталого розвитку територій, у посиленні вітчизняної наукової школи управлінців, здатних вирішувати складні спеціалізовані задачі з досягнення Цілей сталого розвитку України до 2030 р., зокрема щодо розвитку авіаційної галузі в контексті «розвитку якісної, надійної, стійкої та сталої інфраструктури, включаючи регіональну та транскордонну інфраструктуру, для підтримки економічного розвитку та добробуту людей» для забезпечення сталого розвитку території через формування «освітньо-наукового потенціалу держави шляхом підготовки фахівців конкурентоспроможних на світовому ринку праці; генерації ідей на основі інтеграції та інтернаціоналізації досліджень та практики», що є актуальним для підготовки наукових, науково-педагогічних працівників для закладів вищої освіти, наукових установ, системи органів державної влади та їх консультативних, дорадчих та інших допоміжних органів.</p>
<b>Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>		
4.1	Придатність до працевлаштування	<p>Науково-педагогічна та наукова діяльність у закладах вищої освіти, наукових установах, що здійснюють підготовку фахівців для сфери публічного управління та адміністрування, проводять наукові дослідження в цій сфері. Адміністративна та управлінська діяльність в органах публічної влади та інших органах різної форми власності й підпорядкування.</p>
4.2	Подальше навчання	<p>Право на продовження освіти у докторантурі.          Набуття додаткових кваліфікацій у системі післядипломної освіти</p>
4.3.	Академічні права випускників	<p>Право здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих</p>
<b>Розділ 5. Викладання та оцінювання</b>		

<p>5.1</p>	<p>Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)</p>	<p>Підхід до викладання та навчання передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- впровадження активних методів навчання, що забезпечують особистісно-орієнтований підхід і розвиток мислення у здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії;</li> <li>- тісну співпрацю аспірантів зі своїми науковими керівниками;</li> <li>- за вибором аспіранта вивчення дисциплін з бази вибіркового дисциплін КАІ;</li> <li>- підтримка та консультування, за потреби, здобувачів іншими науково-педагогічними та/або науковими працівниками КАІ, інших ЗВО, галузевих науково-дослідних інститутів, у тому числі забезпечуючи доступ до сучасного обладнання;</li> <li>- залучення до консультування аспірантів визнаних фахівців-практиків та провідних вчених у галузі публічного управління та адміністрування;</li> <li>- інформаційну підтримку щодо участі здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у конкурсах на одержання наукових стипендій, премій, грантів (у тому числі міжнародних), отримання сертифікатів неформальної освіти тощо;</li> <li>- надання можливості здобувачам стажуватися в органах державної влади й органах місцевого стажування, закладах вищої освіти, приймати участь в організації науково-комунікативних заходів КАІ, лекціях, тренінгах, круглих столах тощо;</li> <li>- надання можливості аспірантам приймати участь у підготовці наукових проєктів на конкурсній основі Міністерства освіти і науки України тощо ;</li> <li>- безпосередню участь у виконанні бюджетних та ініціативних науково-дослідних робіт;</li> <li>- надання можливості апробації результатів наукових досліджень в ході проведення науково-комунікативних заходів за участю членів Ради роботодавців, стейкхолдерів тощо;</li> <li>- надання можливості брати участь у проєктуванні, обговоренні та удосконаленні освітнього процесу, зокрема щодо ОНП, навчальних дисциплін тощо.</li> </ul> <p>Викладання та навчання здійснюється на засадах студентоцентрованого підходу, відповідальності, академічної культури та доброчесності.</p> <p>Підготовка здобувачів вищої освіти (аспірантів) передбачає синергетичне поєднання освітньої та наукової складових.</p> <p>Освітні компоненти враховують тематику дисертаційних робіт та наукових інтересів аспірантів.</p>
------------	---	---

		<p>Графік освітнього процесу містить академічну та індивідуальну дослідницьку діяльність.</p> <p>Форми навчання: лекції, практичні заняття, фахова науково-педагогічна практика, індивідуальна та самостійна робота, що максимально наближені до науково-дослідної роботи.</p>
5.2	Інструменти та обладнання	<p>Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється за допомогою дистанційних технологій через освітній контент <i>Google Classroom</i> та сервіс онлайн-конференцій <i>Meet</i>.</p> <p>Використання матеріально-технічної бази кафедри національної безпеки та підприємництва, яка входить до складу Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу. Сучасні універсальні і спеціалізовані інформаційні та комунікаційні системи, програмні продукти, необхідні для наукових досліджень, прийняття та провадження інноваційної управлінської діяльності</p>
5.3	Оцінювання	<p>Забезпечено систематичне оцінювання здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.</p> <p><b>Освітня складова програми.</b> Система оцінювання знань за дисциплінами освітньо-наукової програми складається з поточного та підсумкового контролю.</p> <p><i>Поточний контроль</i> знань здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії проводиться шляхом опитування за результатами опрацьованого матеріалу.</p> <p><i>Підсумковий контроль</i> знань у вигляді іспиту/заліку проводиться у письмовій формі, з подальшою усною співбесідою. Здобувач допускається до підсумкового контролю з навчальної дисципліни у разі виконання ним усіх видів робіт, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни.</p> <p><b>Наукова складова програми.</b> Оцінювання наукової діяльності здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії здійснюється на основі кількісних та якісних показників, що характеризують підготовку наукових праць, участь у конференціях, підготовки окремих частин дисертації відповідно до затвердженого індивідуального плану наукової роботи. Звіти здобувачів (проміжні та заключні), за результатами виконання індивідуального плану, два рази на рік затверджуються на засіданні кафедри з рекомендацією продовження (або припинення) навчання в аспірантурі.</p> <p>Оцінювання підготовки до захисту дисертаційної роботи здійснюється за підсумками обговорення на засіданні випускової кафедри та публічного захисту у разових</p>

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
		Стор. 12 з 26	

		спеціалізованих вчених радах із захисту дисертацій.
<b>Розділ 6. Програмні компетентності</b>		
6.1	Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.
6.2	Загальні компетентності (ЗК)	<p><b>ЗК01.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p><b>ЗК02.</b> Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p><b>ЗК03.</b> Здатність до формування системного наукового світогляду, професійної етики та академічної доброчесності.</p> <p><b>ЗК04.</b> Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.</p>
6.3	Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	<p><b>СК01.</b> Здатність до оволодіння та розвитку методології наукової, педагогічної та управлінської діяльності.</p> <p><b>СК2.</b> Здатність науково обґрунтовувати, розробляти та здійснювати експертизу нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповідей.</p> <p><b>СК3.</b> Здатність забезпечувати належний рівень якості наукових/науково-методичних продуктів, послуг чи процесів.</p> <p><b>СК4.</b> Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації.</p> <p><b>СК5.</b> Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>СК6.</b> Здатність планувати й організовувати роботу дослідницьких колективів з вирішення наукових і науково-освітніх завдань.</p> <p><b>СК7.</b> Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>СК8.</b> Здатність розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії, цифровізації до потреб сталого розвитку.</p> <p><b>СК9.</b> Здатність застосовувати, розробляти й удосконалювати сучасні технології, в тому числі адміністративно-управлінські, інформаційно-</p>

		<p>комунікаційні технології, в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.</p> <p><b>СК10.</b> Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення, в тому числі в конфліктних ситуаціях, а також з метою їх запобігання.</p> <p><b>СК11.</b> Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.</p>
<b>Розділ 7. Програмні результати навчання</b>		
7.1	Програмні результати навчання (РН)	<p><b>ПРН1.</b> Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ПРН2.</b> Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.</p> <p><b>ПРН3.</b> Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ПРН4.</b> Уміти застосовувати сучасні інформаційні та цифрові технології й інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності.</p> <p><b>ПРН5.</b> Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.</p> <p><b>ПРН6.</b> Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ПРН7.</b> Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.</p> <p><b>ПРН8.</b> Уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ПРН9.</b> Уміти розробляти проекти законодавчих та нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-економічні ризики та наслідки запроваджених правових норм.</p> <p><b>ПРН10.</b> Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації</p>

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 14 з 26		

		<p>організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>ПРН11.</b> Уміти отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення.</p>
<b>Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>		
8.1	Кадрове забезпечення	<p>Викладання дисциплін за освітньо-науковою програмою забезпечують доктори наук, професори, кандидати наук, доценти, які мають відповідний стаж практичної, наукової та/або педагогічної роботи та мають досягнення у професійній діяльності, що відповідають п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.</p> <p>Кожен освітній компонент ОНП забезпечує науково-педагогічний працівник з урахуванням: відповідності його освітньої та/ або професійної кваліфікації на підставі документів про вищу освіту та присудження наукового ступеня однакової за змістом спеціальності; наявності досвіду роботи в органах державної виконавчої влади та органах місцевого самоврядування не менше 5 років; керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та має щонайменше п'ять публікацій у наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років.</p> <p>Наукове керівництво аспірантами здійснюється науково-педагогічними працівниками, які мають напрями наукових досліджень дотичні до тем дисертаційних робіт аспірантів.</p> <p>До наукового керівництва аспірантами не допускаються особи, які були притягнуті до відповідальності за порушення академічної доброчесності.</p> <p>До додаткового наукового консультування аспірантів за необхідності (відповідно до їх потреб) може бути залучений будь-який науково-педагогічний чи науковий працівник КАІ з організаційним забезпеченням такого залучення з боку гаранта освітньо-наукової програми та керівника відповідного структурного підрозділу.</p> <p>Представники академічної та наукової спільноти, зокрема міжнародної, а також роботодавці залучаються до організації та реалізації освітнього процесу та / або наукового консультування аспірантів.</p>
8.2	Матеріально-технічне	Для реалізації освітньої діяльності за освітньо-науковою

	забезпечення	<p>програмою та здійснення наукових досліджень може бути залучене за необхідності (відповідно до потреб аспірантів та потреб реалізації освітніх компонентів) будь-яке обладнання та програмне забезпечення навчально-наукової лабораторії та аудиторний фонд кафедри національної безпеки та підприємництва, а також інших кафедр, які входять до складу Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу КАІ (структурний підрозділ, який забезпечує реалізацію освітньо-наукової програми відповідно до п. 1.1). В Університеті наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура (гуртожитки, їдальня, спортивні зали та відкриті спортивні майданчики, тренажерні зали, медичний комплекс), кількість місць в гуртожитках відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.</p>
8.3	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Навчально-методичні матеріали навчальних дисциплін, репозитарій КАІ (<a href="https://er.nau.edu.ua">https://er.nau.edu.ua</a>), ресурси Науково-технічної бібліотеки КАІ (<a href="http://www.lib.nau.edu.ua">http://www.lib.nau.edu.ua</a>), безоплатні з локальної мережі КАІ доступ до повнотекстових ресурсів видавництва Springer, а також повнофункціональний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science; для публікації та апробації результатів наукових досліджень аспірантів – фахові наукові журнали КАІ (<a href="http://jrnlib.nau.edu.ua">http://jrnlib.nau.edu.ua</a>), кафедр Факультету менеджменту, фінансів та маркетингу.</p> <p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення освітньо-наукової програми «Публічне управління та адміністрування» відповідає ліцензійним вимогам, проекту стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня вищої освіти «доктор філософії» за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, має актуальний змістовний контент, базується на сучасних інформаційно-комунікаційних технологіях. Зокрема, офіційний веб-сайт <a href="https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-l%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-l%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu">https://asdoc.nau.edu.ua/golovne-menyu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-l%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu/galuz%D1%96-znan,-specz%D1%96alnost%D1%96,-l%D1%96czenzovanij-obsyag,-osv%D1%96tn%D1%96-programi-ta-sertif%D1%96kati-pro-akreditacz%D1%96yu</a> містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову, виховну діяльність та міжнародну діяльність, положення про організацію освітнього процесу,</p>



структурні підрозділи, правила прийому, контакти та ін. Всі зареєстровані в КАІ користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет. Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-наукової програми викладені на сайтах:  
відділу аспірантури: <https://asdoc.nau.edu.ua/>  
кафедри національної безпеки та підприємництва в розділі «Аспірантура».

Гібридна модель інформаційно-освітнього середовища університету дає можливість інтегрувати хмарні сервіси Microsoft, Cisco, Google тощо для організації освітнього простору.

Забезпечення навчальною та науковою літературою здобувачів і викладачів здійснює науково-технічна бібліотека, яка створена у 1933 році та є однією з найбільших бібліотек у м. Києві та найбільшою у галузі цивільної авіації України. Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 3 абонементів, у 5 читальних залах на 800 місць.

З 2000 року функціонує автоматизована програма обліку бібліотечного фонду «УФД/Бібліотека». Одним із основних завдань науково-технічної бібліотеки є формування фонду відповідно до профілю КАІ та інформаційних потреб усіх категорій користувачів. Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує 1 млн 942 тис 584 примірники вітчизняної та зарубіжної літератури, у тому числі видань XIX-XX ст., спец. видів науково-технічної літератури і документів, більше 20 назв газет та ін. Примірників періодичних видань, зокрема журналів 223 тис 063 примірників. Неопублікованих документів, серед яких дисертацій та авторефератів дисертацій 45 тис 773 примірників. Безпосередньо для забезпечення навчальних дисциплін ОНП «Публічне управління та адміністрування» бібліотека може запропонувати більше 100 підручників, посібників, монографій, електронних підручників, збірників наукових праць, методичних рекомендацій тощо.

Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Всі ресурси бібліотеки доступні через сайт КАІ <https://lib.nau.edu.ua/>

Електронний каталог функціонує з 2002 року. У ньому, на початок 2025 року кількість електронних підручників нараховувала 6 тис 510 одиниць. Функціонує інституційний репозитарій (eр.NAU). Кількість представлених в репозитарії документів (записів) – 42 тис 555, до цих записів у 2024 році зверталися 1 млн 380 тис 059 разів. До 4 веб ресурсів бібліотеки за 2024 рік було

		<p>310 тис 928 звернень. В КАІ відкрито доступ до однієї із найбільших наукометричних баз даних Web of Science. Web of Science дозволяє організовувати пошук за ключовими словами, за окремим автором і за організацією (університетом), підключаючи при цьому потужний апарат аналізу знайдених результатів. Також відкрито доступ до наукометричної та універсальної реферативної бази даних SCOPUS видавництва Elsevier. Доступ здійснюється з локальної мережі університету за посиланням. На сайті науково-технічної бібліотеки є «Рейтинг викладачів» у якому відображена інформація по трьох наукометричних системах (Scopus, Web of Science, Google Scholar) та двох наукових ресурсах (ORCID та ResearchGate) в єдиній рейтинговій таблиці.</p>
<b>Розділ 9. Академічна мобільність</b>		
9.1	Національна кредитна мобільність	Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку реалізації права на академічну мобільність» від 12.08.2015 № 579 (із змінами)
9.2	Міжнародна кредитна мобільність	
9.3	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Реалізація освітньої та наукових складових освітньо-наукової програми англійською мовою для іноземців та осіб без громадянства (за потреби), врахування особливостей передумов, викладених у п. 1.8, умови вступу для іноземців та осіб без громадянства регулюються Правилами прийому до аспірантури та докторантури КАІ

 КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 18 з 26		

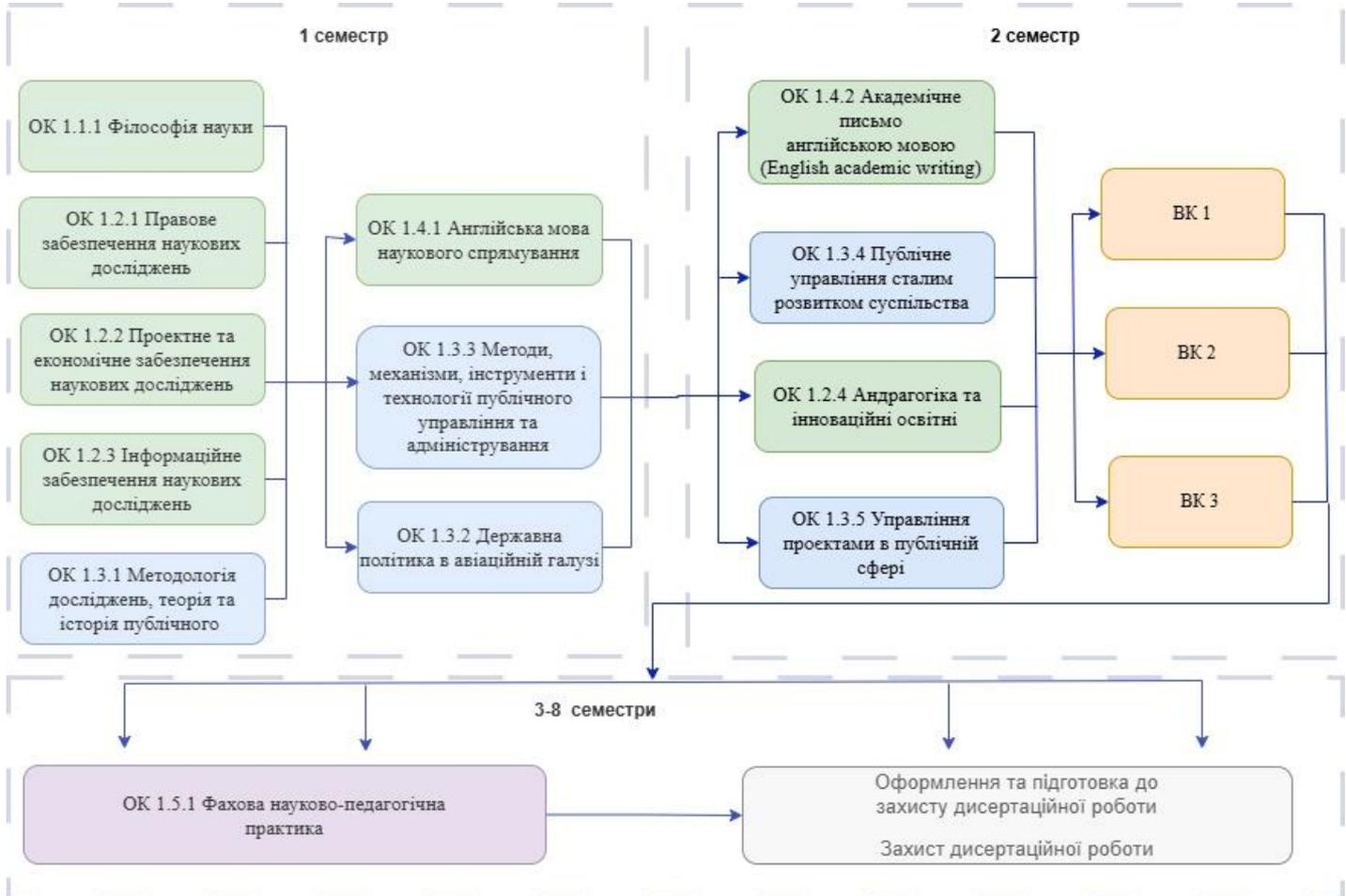
## 2. Перелік компонентів освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонентів

Код н/д	Компоненти освітньо-наукової програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
<b>Обов'язкові компоненти</b>				
1.1	<i>Цикл дисциплін з оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями</i>			
ОК 1.1.1	Філософія науки	3	Екзамен	1
1.2	<i>Цикл дисциплін із набуття універсальних навичок дослідника та викладача</i>			
ОК 1.2.1	Правове забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
ОК 1.2.2	Проектне та економічне забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
ОК 1.2.3	Інформаційне забезпечення наукових досліджень	3	Диф. залік	1
ОК 1.2.4	Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої освіти	3	Диф. залік	2
1.3	<i>Цикл дисциплін із оволодіння глибинними знаннями зі спеціальності (освітньої програми)</i>			
ОК 1.3.1	Методологія досліджень, теорія та історія публічного управління та адміністрування	3	Диф.залік	1
ОК 1.3.2	Державна політика в авіаційній галузі України	3	Диф.залік	1
ОК 1.3.3	Методи, механізми, інструменти і технології публічного управління та адміністрування	3	Екзамен	1
ОК 1.3.4	Публічне управління сталим розвитком суспільства	3	Екзамен	2
ОК 1.3.5	Управління проектами в публічній сфері	3	Екзамен	2
1.4	<i>Цикл дисциплін зі здобуття мовних компетентностей</i>			
ОК 1.4.1	Англійська мова наукового спрямування	3	Екзамен	1
ОК 1.4.2	Академічне письмо англійською мовою (English academic writing)	3	Диф. залік	2
1.5	<i>Цикл практичної підготовки</i>			
ОК1.5.1	Фахова науково-педагогічна практика	5	Диф. залік	3
	Дисертаційна робота доктора філософії		Захист	8
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>		<b>41 кредит ЄКТС</b>		
<b>Вибіркові компоненти*</b>				
ВК 1	Загальноуніверситетський вибір*	4	Диф. залік	2
ВК 2	Фаховий вибір**	4	Диф. залік	2
ВК 3	Фаховий вибір**	4	Диф. залік	2
<b>Загальний обсяг вибірових компонентів</b>		<b>12 кредитів ЄКТС</b>		
<b>Загальний обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми 53 кредити ЄКТС</b>				

\*Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії, що регламентується Законом України «Про вищу освіту», постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 №261 (із змінами в редакції постанови КМУ від 19.05.2023 № 502) та внутрішніми нормативними документами КАІ \*Додаток 1

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми



### Наукова складова

Рік підготовки	Зміст наукової роботи здобувача вищої освіти(аспіранта)	Форма контролю
Перший рік	Вибір теми дисертаційного дослідження аспіранта, формування індивідуального плану роботи здобувача вищої освіти; виконання дисертаційної роботи під керівництвом наукового керівника; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації та участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Затвердження на вченій раді факультету менеджменту, фінансів та маркетингу, звітування двічі на рік про виконання індивідуального плану аспіранта

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
	Стор. 20 з 26		

Другий рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційного дослідження; підготовка та подання до друку не менше однієї публікації за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік
Третій рік	Виконання під керівництвом наукового керівника дисертаційної роботи; підготовка та подання до друку не менше двох публікації за темою дисертації відповідно чинних вимог; участь у науково-практичних конференціях (семінарах) з публікацією тез доповідей	Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік
Четвертий рік	Завершення та оформлення дисертаційної роботи, підведення підсумків щодо повноти висвітлення результатів дисертації у наукових статтях відповідно чинних вимог; подання документів на попередню експертизу дисертації; підготовка наукової доповіді для підсумкової атестації (захисту дисертації). Звітування про хід виконання індивідуального плану аспіранта двічі на рік. Захист дисертації	Надання висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, захист дисертації

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Підсумкова атестація здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування» спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» проводиться у формі прилюдного захисту дисертаційної роботи та завершується видачою документа встановленого зразка про присудження ступеня доктора філософії з присвоєнням кваліфікації «Доктор філософії публічного управління та адміністрування». Відповідно до «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук», затвердженого Постановою КМУ № 261 (із змінами в редакції постанови КМУ від 19.05.2023 № 502) від 23.03.2016 р., та «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою КМУ № 44 від 12.01.2022 р.:

3.1. Атестація здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії здійснюється разовою спеціалізованою вченою радою на підставі публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації.

3.2. Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи. Аспірант може змінювати свій індивідуальний навчальний план за погодженням із своїм науковим керівником у порядку, який затверджується вченою радою. Аспіранти проводять наукові дослідження згідно з індивідуальним планом наукової роботи.

	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
		Стор. 21 з 26	

3.3. Стан готовності дисертації аспіранта до захисту визначається науковим керівником (або консенсусним рішенням двох керівників).

3.4. Дисертація повинна містити нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для певної галузі знань. Дисертація виконується державною або англійською мовою.

3.5. Вимоги щодо оформлення дисертації встановлюються МОН України. Максимальний та/або мінімальний обсяг основного тексту дисертації встановлюється освітньо-науковою програмою закладу відповідно до специфіки відповідної галузі знань та/або спеціальності. За освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування» дисертація повинна мати обсяг основного тексту 7,5 – 8,5 авторських аркушів (до загального обсягу дисертації не включаються таблиці та ілюстрації, які повністю займають площу сторінки, один авторський аркуш дорівнює 40 тис. друкованих знаків, враховуючи цифри, розділові знаки, проміжки між словами, що становить близько 24 сторінок друкованого тексту при оформленні дисертації за допомогою комп'ютерної техніки з використанням текстового редактора Word при використанні шрифту Times New Roman розміром 14 pt з набором через 1,5 міжрядковий інтервал).

3.6. Наукові результати дисертації повинні бути висвітлені не менше ніж у трьох наукових публікаціях здобувача, до яких зараховуються:

1) статті у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України. Якщо число співавторів у такій статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5 публікації (крім публікацій, визначених підпунктом 2 цього пункту);

2) статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus (крім видань держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором);

3) не більше одного патенту на винахід, що пройшов кваліфікаційну експертизу та безпосередньо стосується наукових результатів дисертації, що прирівнюється до однієї наукової публікації;

4) одноосібні монографії, що рекомендовані до друку вченими радами закладів та пройшли рецензування, крім одноосібних монографій, виданих у державі, визнаній Верховною Радою України державою-агресором. До одноосібних монографій прирівнюються одноосібні розділи у колективних монографіях за тих же умов.

Стаття у виданні, віднесеному до першого – третього квантилів (Q1-Q3) відповідно до класифікації SCImago Journal and Country Rank або Journal Citation Reports, чи одноосібна монографія, що відповідає зазначеним вимогам, прирівнюється до двох наукових публікацій. Належність наукового видання до першого - третього квантилів визначається згідно з рейтингом у році, в якому опублікована відповідна публікація здобувача або у разі, коли рейтинг за відповідний рік не опублікований на дату утворення разової ради, згідно з останнім опублікованим рейтингом.

3.7. Статті зараховуються за темою дисертації за умови обґрунтування отриманих наукових результатів відповідно до мети статті (поставленого завдання) та висновків, а також

 <b>КІЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ</b>	<b>ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»</b> Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
		Стор. 22 з 26	

опублікування не більше ніж однієї статті в одному випуску (номері) наукового видання. Не вважається самоплагіатом використання здобувачем своїх наукових праць у тексті дисертації без посилання на ці праці, якщо вони попередньо опубліковані з метою висвітлення в них основних наукових результатів дисертації та вказані здобувачем в анотації дисертації.

3.8. Виявлення в дисертації та/або наукових публікаціях здобувача (аспіранта), у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, порушення академічної доброчесності (академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації), є підставою для відмови у присудженні ступеня доктора філософії без права повторного захисту дисертації.

#### **4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-наукової програми**

	OK 1.1.1	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.2.3	OK 1.2.4	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
<b>ІК</b>	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>ЗК01</b>	X		X			X		X	X				
<b>ЗК02</b>		X		X		X	X				X		X
<b>ЗК03</b>	X	X	X		X	X		X				X	X
<b>ЗК04</b>							X	X		X			
<b>СК01</b>	X				X	X		X					X
<b>СК02</b>		X	X										X
<b>СК03</b>		X	X		X	X		X			X	X	X
<b>СК04</b>	X	X	X			X	X	X	X	X			
<b>СК05</b>					X					X	X		
<b>СК06</b>				X	X			X		X	X		
<b>СК07</b>	X			X	X			X			X		
<b>СК08</b>				X			X		X				
<b>СК09</b>				X	X		X	X					
<b>СК10</b>		X	X						X	X			
<b>СК11</b>	X					X	X	X	X	X			

### 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньо-наукової програми

	OK 1.1.1	OK 1.2.1	OK 1.2.2	OK 1.2.3	OK 1.2.4	OK 1.3.1	OK 1.3.2	OK 1.3.3	OK 1.3.4	OK 1.3.5	OK 1.4.1	OK 1.4.2	OK 1.5.1
<b>ПРН01</b>	<b>X</b>		<b>X</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>				
<b>ПРН02</b>	<b>X</b>	<b>X</b>			<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>				<b>X</b>	<b>X</b>
<b>ПРН03</b>	<b>X</b>				<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>				
<b>ПРН04</b>				<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>			<b>X</b>			<b>X</b>
<b>ПРН05</b>		<b>X</b>			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>			
<b>ПРН06</b>						<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>			
<b>ПРН07</b>			<b>X</b>	<b>X</b>			<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>			
<b>ПРН08</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>					<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	
<b>ПРН09</b>		<b>X</b>	<b>X</b>						<b>X</b>	<b>X</b>			
<b>ПРН10</b>						<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>
<b>ПРН11</b>	<b>X</b>					<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>				<b>X</b>

 <b>КАІ</b> КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» Спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування» Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» Рівень вищої освіти - третій (освітньо-науковий)	Шифр документа	КАІ ОП ДФ ID68313-01-2026
		Стор. 24 з 26	

Додаток 1

**Перелік вибірових компонент (фаховий вибір) для формування  
індивідуальної освітньої траєкторії здобувача**

Код н/д	Найменування	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
ВК 2 ВК 3	Державна політика та управління	4	Диф. залік	2
	Публічне управління та адміністрування як система			
	Публічне управління в умовах повоєнної відбудови та європейської інтеграції			
	Місьцеве самоврядування			
	Публічне управління у сфері національної безпеки			
	Управління людськими ресурсами			
	Публічне управління економікою та її галузями			
	Лідерство та командоутворення			
	Теорії державного управління			



